

СОГЛАСОВАНО

Глава администрации
Пионерского городского округа

Л.С. Шibaев

« 08 » декабре 2023 г.

УТВЕРЖДАЮ

Директор МБУ ДО СШОР ПГО

А.В. Якимов

« 08 » декабре 2023 г.

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО
БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ «СПОРТИВНАЯ ШКОЛА ОЛИМПИЙСКОГО
РЕЗЕРВА
ПИОНЕРСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА»
на 2024-2028 гг.**

г. Пионерский
2023 г.

Пояснительная записка

Государственная политика в области детско-юношеского спорта в соответствии со Стратегией развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года (Распоряжение Правительства РФ от 24 ноября 2020г. №3081-р) направлена на формирование культуры и ценностей здорового образа жизни как основы устойчивого развития общества и качества жизни населения, создание необходимых условий для поступательного развития сферы физической культуры и спорта, повышение экономической привлекательности и эффективности функционирования сферы физической культуры и спорта, обеспечении прозрачности и честности соревновательного процесса, укреплении международного сотрудничества и повышения авторитета России на международной спортивной арене. Подготовка спортивного резерва является одним из приоритетных направлений политики Министерства спорта Российской Федерации. Основной целью подготовки спортивного резерва в современных социально-экономических условиях является вовлечение оптимального числа юношей девушек в интенсивные регулярные занятия физической культурой и спортом; отбор и подготовка наиболее одаренных спортсменов, имеющих перспективу достижения спортивных результатов международного уровня для пополнения спортивных сборных команд России.

В Российской Федерации по каждому виду спорта (за исключением военно-прикладных, служебно-прикладных видов спорта, а также национальных видов спорта, развитие которых не осуществляется соответствующей общероссийской спортивной федерацией), внесенному во Всероссийский реестр видов спорта, установлены федеральные стандарты спортивной подготовки, на основании которых каждому виду спорта разработаны примерные дополнительные образовательные программы спортивной подготовки.

Данная Программа определяет перспективы развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа олимпийского резерва Пионерского городского округа» (далее МБУ ДО СШОР ПГО) на условиях реализации дополнительных образовательных программ спортивной подготовки в учреждении.

Цели реализации Программы:

- максимальное вовлечение детей и подростков в систематические занятия спортом;
- значительное улучшение состояния здоровья детей, включая физическое;
- уменьшение количества правонарушений у детей и подростков, имеющих вредные привычки;
- значительное увеличение числа детей и подростков, вовлеченных в массовые физкультурно-спортивные мероприятия;

- повышение качества учебно-тренировочных занятий для обучающихся по образовательным программам спортивной подготовки по видам спорта;
- развитие социального партнерства МБУ ДО СШОР ПГО с различными общественными организациями, другими учреждениями;
- повышение статуса МБУ ДО СШОР ПГО среди детей и молодежи.

1. Паспорт Программы.

Наименование Программы	Программа развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа олимпийского резерва Пионерского городского округа» на 2024-2027 гг.
Основание для разработки Программы	<ul style="list-style-type: none"> • Закон РФ № 273 - ФЗ от 29.12.2012 «Об образовании в Российской Федерации» • Федеральный закон «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации»» № 458-ФЗ от 30.12.2015 г. • Конвенция о правах ребенка. 15 сентября 1990 г., № 678-р от 31.03.2022 • Концепция развития дополнительного образования до 2030 г., утвержденная правительством РФ 31.03.2022 г. № 678 –р. • Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам, приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 27 июля 2022 г. N 629 • Приказ Министерства спорта РФ от 3 августа 2022 г. №634 «Об особенностях организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки (с дополнениями и изменениями); • Приказ Министерства спорта России от 30.10.2015 № 999 «Об утверждении требований к обеспечению подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации» (с дополнениями и изменениями); • Устав МБУ ДО СШОР ПГО.
Заказчик программы	Администрация Пионерского городского округа
Разработчик программы	Администрация муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Спортивная

	школа олимпийского резерва Пионерского городского округа»
Цели Программы	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечение динамики развития МБУ ДО СШОР ПГО, повышение его конкурентоспособности на рынке образовательных услуг в условиях модернизации образования; • совершенствование физкультурно-спортивной оздоровительной деятельности МБУ ДО СШОР ПГО; • вовлечение оптимального числа детей и подростков в интенсивные регулярные занятия физической культурой и спортом.
Основные задачи Программы	<ul style="list-style-type: none"> • совершенствование организационно-управленческой, кадровой, методической деятельности; • создание условий для формирования компетентной личности тренера-преподавателя; • увеличение численности детей школьного возраста, занимающихся спортом; • повышение качества спортивной подготовки, соответствующего требованиям современного общества; • обеспечение высокого качества деятельности, проведения спортивно-массовых мероприятий; • создание условий, обеспечивающих достижение обучающимися высоких спортивных результатов; • создание необходимых условий для личностного развития обучающихся; • создание необходимых условий для спортивного совершенствования одаренных обучающихся; • улучшение материально-технической базы для повышения качества учебно-тренировочного процесса.

<p>Этапы реализации Программы</p>	<p>2024 год – подготовительный переход от режима функционирования в режим развития:</p> <ul style="list-style-type: none"> • формирование учебно-методической базы учреждения; • эффективное решение кадровых вопросов (повышение квалификации кадрового состава); • укрепление материально-технической базы МБУ ДО СШОР ПГО; • развитие взаимодействия с другими образовательными учреждениями. <p>2025-2027 гг. - основной этап, реализация режима развития:</p> <ul style="list-style-type: none"> • формирование методической базы; • апробация новых образовательных методов, технологий; • расширение сферы услуг; • создание материально-технической базы достаточного уровня. <p>2028г. – контрольно-оценочный этап.</p>
<p>Источники финансирования Программы</p>	<p>Для финансирования мероприятий программы используются средства бюджета или иные источники внебюджетного финансирования.</p>
<p>Ожидаемые конечные результаты реализации Программы</p>	<p>Достижение к концу 2027 года следующих результатов:</p> <ul style="list-style-type: none"> • максимальное вовлечение детей и подростков в систематические занятия спортом; • значительное улучшение состояния здоровья детей, включая физическое; • уменьшение количества правонарушений у детей и подростков, имеющих вредные привычки; • значительное увеличение числа детей и подростков, вовлеченных в массовые физкультурно-спортивные мероприятия; • повышение качества учебно-тренировочных занятий для обучающихся по образовательным программам спортивной подготовки по видам спорта; • развитие социального партнерства МБУ ДО СШОР ПГО с различными общественными организациями, другими учреждениями; • повышение статуса МБУ ДО СШОР ПГО среди детей и молодежи.
<p>Контроль за исполнением Программы</p>	<p>Внешний контроль за деятельность учреждения осуществляется Отделом по культуре, туризму, спорту и молодежной политике Пионерского городского округа.</p>

	<p>Внутренний контроль осуществляет Администрация учреждения в соответствии со схемой контроля:</p> <ul style="list-style-type: none"> • текущий контроль; • тематический контроль; • промежуточный контроль; • итоговый контроль.
--	--

2. Информационно-аналитические данные об учреждении.

2.1. Официальное наименование учреждения:

полное: Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Спортивная школа олимпийского резерва Пионерского городского округа»

сокращенное: МБУ ДО СШОР ПГО

2.2. Место нахождения учреждения:

238590, Калининградская область, г. Пионерский, ул. Рензаева, д.34.

2.3. Организационно-правовая форма: бюджетное учреждение.

2.4 Форма собственности: муниципальное учреждение.

2.5. Вид деятельности: дополнительное образование детей и взрослых.

2.6. Организация тренировочной деятельности:

2.6.1. Виды спорта, культивируемые в Учреждении:

- волейбол;
- баскетбол;
- футбол;
- тяжелая атлетика;
- художественная гимнастика;
- парусный спорт;
- самбо;
- муайтай;
- кикбоксинг.

2.6.2. Учреждение осуществляет образовательный процесс в соответствии с утвержденными дополнительными образовательными программами спортивной подготовки для каждого этапа подготовки обучающихся:

начальной подготовки (1-3 года) включает содержательный досуг средствами спорта; систематические занятия спортом, направленные на развитие личности, воспитание физических, морально-этических и волевых качеств; привитие навыков гигиены и самоконтроля;

учебно-тренировочный этап (до 5 лет) включает занятия, способствующие повышению уровня физического развития, общей физической и специальной подготовки, выполнению должных норм в избранном виде спорта, исходя из индивидуальных особенностей

обучающихся, проведение профилактики вредных привычек и правонарушений;

совершенствования спортивного мастерства (весь период) включает специализированную подготовку обучающихся в целях достижения высоких и стабильных результатов, позволяющих успешно выступать в первенствах, и чемпионатах Калининградской области и России, и выполнять нормативные требования;

высшего спортивного мастерства (весь период) включает занятия, способствующие освоению оптимальных объемов учебно-тренировочных и соревновательных нагрузок, подготовку обучающихся к участию в первенствах, чемпионатах и Кубках России и включению в состав сборных (молодежных) команд России.

2.6.3. Основные формы учебно-тренировочного процесса: групповые учебно-тренировочные и теоретические занятия; работа по индивидуальным планам подготовки (обязательно на этапах ССМ и ВСМ); медико-восстановительные (реабилитационные) мероприятия; тестирование; участие в соревнованиях и матчевых встречах, тренировочных мероприятиях в условиях спортивно-оздоровительного лагеря (сборов) и перед вышестоящими по рангу соревнованиями; инструкторская и судейская практика.

2.6.4. Приём, перевод и отчисление обучающихся в учреждении осуществляется на основании Положения о порядке и основании перевода, отчисления, восстановления и выпуска обучающихся.

2.6.5. Деятельность учреждения оценивается по результатам подготовки спортсменов и выступлениях на региональных, всероссийских и международных соревнованиях.

2.6.6. Организация учебно-тренировочного процесса регламентируется дополнительными образовательными программами спортивной подготовки, режимом учебно-тренировочной работы и расписанием занятий, разрабатываемыми учреждением на основании нормативно-правовых документов.

2.6.7. Учебно-тренировочные занятия проводятся на базе МБУ ДО СШОР ПГО (адрес: г. Пионерский, ул. Рензаева, д.34; г. Пионерский, ул. Рензаева, д.26).

2.7. Кадровый состав МБУ ДО СШОР ПГО:

2.7.1. В учреждении работают 11 тренеров-преподавателей (5 – на штатной основе, 6 - по совместительству).

Из них:

- 3 имеют высшую категорию;
- 3 имеют вторую категорию;

- 7 имеют высшее образование;
- 3 имеет средне-профессиональное образование.

2.7.2. Административный аппарат состоит из:

- директор МБУ ДО СШОР ПГО;
- заместитель директора по учебно-воспитательной работе;
- заместитель директора по административно-хозяйственной части;
- заместитель директора по спортивно-массовой работе;
- помощник руководителя;
- методист.

2.7.3. В штате учреждения также присутствует 6 спортсменов-инструкторов.

2.7.4. В учреждении сильно развита преемственность поколений. 4 тренера-преподавателя - в прошлом выпускники учреждения.

2.7.5. Уровень спортивной квалификации работников учреждения:

- 1 Мастер спорта СССР;
- 3 Мастера спорта России.

Работники учреждения имеют почетные звания и награды:

- 1 Отличник физической культуры и спорта;
- 1 из тренеров-преподавателей имеет Благодарность Министерства спорта РФ;
- 1 победитель регионального конкурса «Янтарный Олимп», проводимого Правительством Калининградской области, в номинации «Лучший детский тренер».

2.8. Уровень подготовленности спортсменов в учреждении:

2.8.1. В учреждении по состоянию на 1 ноября 2023 года занимается 511 обучающихся по следующим дополнительным образовательным программам спортивной подготовки:

- волейбол — 68 человек;
- баскетбол— 94 человек;
- футбол — 83 человека;
- муайтай— 76 человек;
- тяжелая атлетика — 85 человек;
- художественная гимнастика — 10 человек;
- парусный спорт – 18 человек;
- кикбоксинг – 24 человека;
- самбо – 53 человека.

2.8.2. Обучающиеся в учреждении имеют следующий уровень спортивной подготовки:

- Мастер спорта России — 3 чел.;
- Кандидат в мастера спорта — 8 чел.;
- Первый спортивный разряд — 8 чел.;
- Другие разряды - 159 чел.

2.9. Взаимодействие МБУ ДО СШОР ПГО с иными организациями по обмену опытом и передовым технологиям в образовании и спорте для обеспечения достойного и качественного обучения:

- муниципальные учреждения города и области, в том числе в сфере образования и спорта;
- спортивные организации Калининградской области;
- федерации Калининградской области по видам спорта.

3. Концепция Программы

3.1. Обоснование проблемы:

В последние годы в России наблюдается ухудшение состояния здоровья детей, подростков и молодежи. По данным различных исследований, лишь у 10% молодежи отмечается уровень физического состояния и здоровья близкий к норме, около 4094 детей, страдают хроническими заболеваниями. Прогрессируют болезни костно-мышечной системы, органов зрения, нервной системы, сердечно-сосудистые заболевания, которые во многом обусловлены недостаточной двигательной активностью, в сочетании с неблагоприятными экологическими условиями. Половина юношей и девушек заканчивают школу, имея 2-3 хронических заболевания, лишь 1594 выпускников общеобразовательных учреждений России можно считать здоровыми.

Специалистами установлено, что объем двигательной активности, необходимый для повышения уровня здоровья и физической подготовленности молодого организма, в настоящее время составляет лишь 25 %. Это в свою очередь ведет к сокращению продолжительности жизни. Необходима активная стратегия формирования здорового образа жизни детей, подростков и молодежи. Основой этой стратегии является привлечение подрастающего поколения к занятиям физической культурой, спортом и самодеятельным туризмом.

Острота социально-экономических проблем в стране способствует проникновению в молодежную среду наркомании, токсикомании, табакокурения, злоупотребления алкогольными напитками, провоцирует

духовно неразвитую молодежь на проявления антиобщественного поведения и вандализма.

Социально ориентированная физкультурно-спортивная работа, направленная на профилактику правонарушений среди детей, подростков и молодежи, позволяет предотвратить вовлечение в преступную деятельность примерно 10-15% молодых людей. На наш взгляд, в настоящее время развитию физической культуры и массового детско-юношеского спорта, как важных средств профилактики и преодоления указанных негативных явлений, уделяется недостаточное внимание. Из общего числа российских школьников постоянно занимаются физической культурой и спортом чуть более 12%.

Важнейшим компонентом развития массовых форм физкультурно-спортивной деятельности является участие в этом средств массовой информации: пропаганда и популяризация детско-юношеского спорта должным образом не ведется. Надо отметить, что сфера досуга в настоящее время заполнена разнообразными занятиями, не всегда полезными для детей. Одним из приоритетов досуговой деятельности должны стать занятия физкультурой, в том числе семейный спортивный досуг.

Создание условий для саморазвития и самореализации обучающегося, его духовно-нравственного и патриотического воспитания предусматривает:

- формирование у лиц, занимающихся в МБУ ДО СШОР ПГО устойчивого интереса к занятиям спортом, потребности в двигательной активности, привычки к организованному досугу и ведению здорового образа жизни на основе обеспечения качественными и доступными услугами по спортивной подготовке с квалифицированными тренерско-преподавательскими кадрами и необходимым ресурсным обеспечением;

- воспитание у юных спортсменов уважения к моральным нормам, дисциплине, ответственности, формирование мотивации к росту спортивного мастерства и демонстрации высоких личных спортивных достижений в составе спортивной сборной команды Российской Федерации и субъекта Российской Федерации.

Создание концепции развития, учитывающей особенности современного состояния общества, насущная потребность времени.

Развитие - обязательный элемент деятельности учреждения, осуществляющего образовательную деятельность, призванный, с одной стороны, реагировать на изменения социокультурной и экономической жизни общества, с другой, решать вопросы создания привлекательного имиджа учреждения, эффективно действующего в современных условиях.

3.2. Базовые идеи концепции развития:

- развитие МБУ ДО СШОР ПГО должно основываться на анализе его потенциала;
- концепция развития отражает возможности коллектива, кадровые и организационные ресурсы;
- реализация концепции может быть осуществлена при соответствующем финансовом обеспечении;
- концепция развития носит открытый характер;
- концепция развития исходит из того, что в процессе её реализации могут возникать новые продуктивные идеи и способы их осуществления;
- в случае успешного выполнения концепции неизбежно будет расширяться круг людей, активно участвующих в решении проблем развития учреждения, которые станут инициаторами новых проектов;
- в связи с этим план, включённый в данную концепцию, нельзя рассматривать, как исчерпывающий. Он может быть дополнен новыми планами, отражающими новые потребности социума, новые идеи и новые возможности учреждения.

4. Обеспечение реализации Программы.

4.1. Реализация Программы будет осуществляться через систему конкретных мер нормативного, правового, кадрового, научного и программно-методического обеспечения.

Развитие нормативно - правовой базы:

	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные за исполнение
1	Совершенствование локальных актов учреждения	Весь период	Администрация
2	Пополнение базы нормативных документов по вопросам физической культуры и спорта, и другим вопросам, решаемым в процессе деятельности учреждения.	Весь период	Администрация

Программно-методическое и информационное обеспечение:

п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные за исполнение
-----	--------------------------	------------------	-----------------------------

1	Разработки и рекомендации по усовершенствованию дополнительных образовательных программ спортивной подготовки по видам спорта	2024-2027г.г.	Заместитель директора Методист
2	Пополнение учебно-методических комплексов	В течение всего периода	Администрация Тренеры-преподаватели
3	Анализ выполнения дополнительных образовательных программ спортивной подготовки по видам спорта	Май, июнь (ежегодно)	Заместитель директора
4	Совершенствование системы мониторинга уровня физического развития обучающихся (контрольно-переводные испытания)	В течении всего периода	Администрация Тренеры-преподаватели
5	Разработка положений спортивно массовых мероприятий	В течение всего периода	Заместитель директора
6	Разработка календарных планов	В течение всего периода	Заместители директора Методист
7	Разработка программы проведения открытых учебно-тренировочных занятий	В течение всего периода	Администрация
8	Качественное оформление документации: ведение журналов учета посещаемости; предоставление отчетов по итогам учебного года; предоставление отчетов по соревнованиям; предоставление отчетов по командированию.	В течение всего периода	Тренеры-преподаватели

9	Регулярное проведение с обучающимися инструктажей по правилам техники безопасности и пожарной безопасности	По плану	Тренеры-преподаватели
10	Ведение базы данных выступления обучающихся учреждения на соревнованиях	В течение всего периода	Заместитель директора
11	Совершенствование информационного сайта учреждения в сети Интернет	В течение всего периода	Заместитель директора Методист
12	Пополнение информационного сайта учреждения	В течении всего периода	Заместитель директора Методист
13	Освещение в СМИ соревнований и других мероприятий	В течение всего периода	Методист

Организационно-образовательная деятельность:

п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные за исполнение
1	Проведение внутришкольных и городских спортивно-массовых мероприятий (согласно календарю)	В течение всего периода	Администрация Тренеры-преподаватели
2	Проведение соревнований по видам спорта	В течение всего периода	Администрация Тренеры-преподаватели
3	Участие в городских, областных, всероссийских и международных соревнованиях	В течение всего периода	Тренеры-преподаватели
4	Расширение спектра дополнительных образовательных услуг в связи с получением в оперативное управление городского стадиона	2025	Директор Администрация

5	Организация оздоровления и отдыха обучающихся в летний период	Ежегодно	Администрация Тренеры-преподаватели
6	Организация и проведение тренировочных сборов по видам спорта	Ежегодно при наличии средств	Администрация Тренеры-преподаватели
7	Выявление детей, находящихся в трудной жизненной ситуации	В течение всего периода	Тренеры-преподаватели Администрация
8	Выбор педагогически оптимальных форм работы, бесед с детьми, находящимися в трудной жизненной ситуации	В течение всего периода	Тренеры-преподаватели Администрация
9	Обеспечение безопасности и сохранение здоровья обучающихся	В течение всего периода	Тренеры-преподаватели Медицинская сестра
10	Организация прохождения медицинского осмотра обучающихся	Два раза в год	Тренеры-преподаватели Медицинская сестра
11	Проведение родительских собраний	Два раза в год	Тренеры-преподаватели
12	Участие учреждения, тренеров-преподавателей и обучающихся в профессиональных конкурсах	В течение всего периода	Администрация Тренеры-преподаватели

Контрольно-диагностическая деятельность:

п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные за исполнение
1	Анализ потребностей населения в реализации дополнительных образовательных программ спортивной подготовки по видам спорта	В течение всего периода	Администрация
2	Анализ ресурсов для удовлетворения выявленных потребностей	В течении всего периода	Администрация

3	Анализ материально-технического обеспечения учреждения	В течении всего периода	Директор Заместители директора
4	Мониторинг результатов учебно-тренировочной деятельности	Декабрь, июнь	Заместители директора
5	Определение результативности деятельности всех тренеров-преподавателей	Декабрь, июнь	Заместители директора
6	Проведение анкетирования обучающихся, родителей (законных представителей), тренеров-преподавателей по оценке деятельности учреждения	Ежегодно	Администрация Тренеры-преподаватели

Совершенствование работы с кадрами:

п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные за исполнение
1	Создание перспективного плана повышения квалификации и аттестации тренеров-преподавателей	Ежегодно	Директор Заместитель директора
2	Оказание методической и информационной поддержки тренерам-преподавателям при оформлении портфолио, на присвоение квалификационных категорий	В течение всего периода	Заместитель директора Методист
3	Привлечение молодых кадров из числа выпускников учреждения, оказание им методической информационной и психолого-педагогической поддержки	В течение всего периода	Администрация

4	Проведение с тренерами-преподавателями консультаций, семинаров, совещаний по актуальным вопросам: по планированию учебно-тренировочного процесса; по ведению документации; по организации тестирования показателей физического развития; по методике организации и проведения учебно-тренировочных занятий.	В течение всего периода	Администрация
5	Участие в областных и всероссийских конкурсах среди тренеров-преподавателей	В течение всего периода	Тренеры-преподаватели
6	Планирование открытых учебно-тренировочных занятий	Сентябрь	Тренеры-преподаватели Заместитель директора
7	Участие в обучающих семинарах	В течение всего периода (при наличии средств)	Заместитель директора

Меры по улучшению финансового и ресурсного обеспечения учреждения:

п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные за исполнение
1	Разработка предложений по привлечению спонсорской помощи	2023-2027 г.г.	Администрация
2	Разработка предложений по привлечению денежных средств от приносящей доход деятельности	В течении всего периода	Все работники Учреждения
3	Совершенствование и расширение мероприятий по	В течении всего периода	Администрация

	организации платных услуг		
--	---------------------------	--	--

Укрепление материально - технической базы учреждения:

п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные за исполнение
1	Проведение ремонтных работ на спортсооружениях	В течении всего периода (по мере необходимости и при наличии средств)	Директор Заместитель директора
2	Приобретение спортивного инвентаря в соответствии с федеральными стандартами спортивной подготовки	2024-2028 г.г.	Заместители директора
3	Обустройство и озеленение территории спортивной школы	2024-2028 г.г.	Директор Заместитель директора
4	Приобретение необходимого инвентаря, оборудования и орг. техники по результатам анализа материально-технического обеспечения учреждения	по мере необходимости (при наличии средств)	Заместители директора

4.2. Для успешной реализации Программы необходимо четко понимать проблемы и недостатки в деятельности учреждения, и находить пути их решения.

Реализация Программы	
Проблемы и недостатки	Пути решения
Недостаточная нормативно-правовая база	Расширение нормативно-правовой базы, приобретение справочно-правовой системы

Низкий уровень состояния материально-технической базы	Качественно укрепить материально-техническую базу: спортсооружения, спортивный инвентарь для всех отделений, мебель, применение информационно-коммуникационных технологий в учебно-тренировочном процессе
Недостаточное финансирование	Активное привлечение внебюджетных средств за счет приносящей доход деятельности
Отсутствие у тренеров-преподавателей навыков применения новых методов обучения, внедрения в практику новых передовых педагогических технологий	Сохранение и укрепление кадрового состава, повышение его профессионального уровня с учетом современных требований

5. Прогнозируемый результат реализации Программы

5.1. Реализация концепции развития позволит осуществить следующие направления в деятельности учреждения:

- развитие на базе учреждения реализуемых видов спорта (волейбол, баскетбол, футбол, муайтай, кикбоксинг, тяжелая атлетика, парусный спорт, художественная гимнастика, самбо) и появление в учреждении новых востребованных видов спорта;
- организация мероприятий по повышению профессионального уровня и повышению квалификации тренеров-преподавателей по освоению инновационных спортивных технологий;
- информационно-методическое сопровождение работы тренеров-преподавателей;
- проведение на базе учреждения региональных и всероссийских спортивно-массовых мероприятий.

5.2. Реализация концепции развития позволит решить следующие задачи:

- удовлетворить потребности в спортивной подготовке основных участников учебно-тренировочного процесса;
- стимулировать работу с обучающимися, являющимися победителями и призерами соревнований всероссийского и международного уровня;
- повысить уровень результативности обучающихся учреждения;
- повысить показатели учреждения в подготовке спортсменов высокого уровня;

- привлечь максимальное количество детей и молодежи к занятиям спортом;
- сформировать и развить коллектив единомышленников, через профессионально-личностное развитие участников учебно-тренировочного процесса;
- повысить социальную активность выпускников учреждения через профессиональную социализацию молодежи, поддержку молодежных инициатив, патриотическое и гражданское воспитание молодежи, пропаганду здорового образа жизни;
- улучшить качество предоставляемых услуг;
- повысить профессиональный уровень тренерско-преподавательского состава;
- усилить значимость спортивной деятельности, как эффективного средства профилактики беспризорности и правонарушения детей и юношества;
- привлечь пристальное внимание широких слоев общественности, в том числе и средств массовой информации, к проблемам воспитания и спортивной подготовки подрастающего поколения;
- совершенствовать кадровые, программно-методические, материально-технические и финансовые ресурсы учреждения;
- повысить статус учреждения среди населения города.

6. Индикаторы мониторинга выполнения Программы

п/п	Целевые индикаторы	Целевые показатели				
		2024 год	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год
1.	Численность обучающихся по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки, чел.	511	511	511	511	511
2.	Количественный состав тренеров-преподавателей, чел.	11	13	13	13	13
3.	Количество тренеров-преподавателей, имеющих высшую и первую категорию, чел.	3	4	5	5	5
4.	Количество присвоенных спортивных разрядов, чел.	79	80	81	82	83
5.	Количество победителей и призеров в городских соревнованиях, чел	115	120	123	125	125
6.	Количество победителей и призеров в областных соревнованиях, чел	50	53	55	57	60

7.	Количество победителей и призеров в зональных соревнованиях, чел	6	7	8	9	10
8.	Количество победителей и призеров во всероссийских соревнованиях, чел	6	7	8	9	10
9	Количество победителей и призеров в международных соревнованиях, чел	1	1	1	1	1
10.	Количество принявших участие в массовых мероприятиях (соревнованиях):					
	- на муниципальном уровне	145	148	150	153	155
	- на региональном уровне	110	115	117	120	123
	- на межрегиональном уровне	5	6	7	8	9
	- на федеральном уровне	10	11	12	13	14
	- на международном уровне	1	1	1	1	1
11.	Количество массовых мероприятий, проводимых образовательной организацией (соревнования)	27	29	30	31	33
12.	Количество обучающихся, выполнивших нормы ГТО и получивших знаки	150	160	170	180	190